

CARTA PROPOSTA



*Candidate
a Reitor*



*Candidata
a Vice
Reitora*

CHAPA – UFDPAr 2024-2028
Antes de tudo, Pessoas!

Reitor
Natanael Fontenele

Vice-Reitora
Rosa Helena

PROGRAMA DE GESTÃO

2024-2028

**ANTES DE
TUDO,
PESSOAS!**



**ANTES DE
TUDO,
PESSOAS!**

José Natanael Fontenele de Carvalho

Candidato a Reitor

Rosa Helena Rebouças

Candidata a Vice-Reitora

SUMÁRIO

QUEM SOMOS?.....	4
APRESENTAÇÃO.....	8
NOSSOS VALORES.....	10
NOSSAS PROPOSTAS DE GESTÃO.....	11
<i>ENSINO</i>	12
<i>EXTENSÃO, CULTURA E ARTES</i>	14
<i>PESQUISA, PÓS-GRADUAÇÃO E INOVAÇÃO</i>	16
<i>INTERNACIONALIZAÇÃO</i>	19
<i>PLANEJAMENTO, GOVERNANÇA INSTITUCIONAL E INTEGRAÇÃO ESTRATÉGICA</i>	20
<i>ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL E ACESSIBILIDADE</i>	22
<i>SUSTENTABILIDADE</i>	24
CONSIDERAÇÕES FINAIS.....	25

QUEM SOMOS?



Prof. Dr. José Natanael Fontenele de Carvalho

Candidato a Reitor

Nasceu na capital do Piauí, Teresina, no ano de 1982. Concluiu o ensino médio no Centro Federal de Educação Tecnológica do Piauí em 2000. Ingressou no curso de Ciências Econômicas da Universidade Federal do Piauí (UFPI), Campus Ministro Petrônio Portela, em Teresina, no ano de 2001. Durante o período da graduação, foi bolsista de Iniciação Científica Tecnológica do CNPq, desenvolvendo pesquisas sobre o extrativismo da carnaúba. Em face do trabalho desenvolvido, em 2005 recebeu o Prêmio Piauí de Economia, concedido pelo Conselho Regional de Economia do Piauí. No período de 2006 a 2008 realizou o curso de Mestrado em Desenvolvimento e Meio Ambiente no Programa de Pós-Graduação em Desenvolvimento e Meio Ambiente (PRODEMA) da UFPI.

Iniciou sua trajetória profissional no então Campus Ministro Reis Velloso (CMRV) da Universidade Federal do Piauí, em 29 de setembro de 2009, lotado no Departamento de Ciências Econômicas e Quantitativas (DCEQ), com atuação nos cursos de Ciências Econômicas, Ciências Contábeis e Engenharia de Pesca. Em 2011 foi eleito coordenador do curso de Ciências Econômicas. Em 2012, foi eleito representante do CMRV no Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão (CEPEX) da UFPI. Em 2013 foi reeleito coordenador do curso, permanecendo na função até 2014, quando se afastou da função para ingressar no curso de Doutorado em Desenvolvimento e Meio Ambiente do PRODEMA-UFPI, desenvolvendo suas atividades no Laboratório de Socioeconomia (LASE).

Em julho de 2013, casou-se em Teresina com o amor de sua vida, Teresa Rachel Santos Evelin, com quem tem uma filha, Maria Elisa Santos Evelin Fontenele. Defendeu a tese de doutorado em novembro de 2017, retornando ao CMRV e às atividades no curso de

Ciências Econômicas. Em 2019 foi eleito chefe do DCEQ e, em 2020, foi designado para o encargo de Pró-Reitor de Planejamento (PROPLAN) da Universidade Federal do Delta do Parnaíba (UFDPAr). Em 2021, foi designado para o cargo de Vice-Reitor *pro tempore*, permanecendo na função até janeiro de 2023. Em julho de 2023 foi eleito chefe do curso de Ciências Econômicas, cargo que exerce atualmente.

Pelos serviços prestados ao município de Parnaíba, em abril de 2023 recebeu o Título de Cidadania Parnaibana, com base na Lei Municipal nº 3.757, de 19 de dezembro de 2023, e a Medalha do Mérito Legislativo Municipal “Vereador Alcenor Candeira”.



Profa. Dra. Rosa Helena Rebouças

Candidata a Vice-Reitora

Nascida na cidade de Santos – SP, no ano de 1977 onde residiu até os 16 anos. No ano de 1993 mudou-se com sua família para a cidade de Fortaleza – CE, onde fixou residência, terminando o ensino médio neste mesmo ano na Escola de Ensino Fundamental e Médio Figueiredo Correia. Exerceu em seu primeiro emprego na função de Assistente Administrativa, trabalhando para a Mitra Arquidiocesana de Fortaleza, onde permaneceu pelo período de um ano. Quando em seguida ingressou na Universidade Federal do Ceará (UFC), no ano de 1999 para cursar Engenharia de Pesca no *Campus* do Pici, em Fortaleza. Buscando ampliar seus conhecimentos, exerceu monitoria da disciplina de Oceanografia pelo período de um ano. Sua trajetória universitária ganhou novo rumo ao iniciar estágio voluntário no Instituto de Ciências do Mar/LABOMAR/UFC ingressando primeiramente no Laboratório de Zoobentos onde permaneceu pelo período de 03 meses trabalhando no Projeto de Monitoramento do Sistema de Disposição Oceânica dos Esgotos Sanitários de Fortaleza. Quando no ano de 2003 tornou-se estagiária voluntária no Laboratório de Microbiologia Ambiental e do Pescado (LAMAP) onde permaneceu trabalhando e desenvolveu o seu Trabalho de Conclusão de Curso com a temática de microbiologia do pescado, graduando-se no ano de 2005. No período de 2006 a 2008 realizou o curso de Mestrado em Ciências Marinhas Tropicais no Instituto de Ciências do Mar/Labomar/UFC, trabalhando na linha temática de resistência bacteriana em ambiente de carcinicultura.

Seu interesse pela docência no ensino superior foi despertado no ano de 2008 quando exerceu a função de professora substituta no Departamento de Engenharia de Pesca da UFC. Em 2009, logrou aprovação no concurso para docente efetiva da Universidade Federal do Piauí (UFPI), assumindo sua função em outubro deste mesmo ano no *Campus* Ministro Reis Velloso (CMRV), sendo lotada no Curso de Engenharia de Pesca. Atuando efetivamente como membro do colegiado do curso e Núcleo Docente Estruturante

(NDE). Foi eleita para assumir a função de coordenadora do curso de Engenharia de Pesca nos anos de 2011 até 2012. Durante sua gestão, coordenou as ações para a primeira avaliação do curso de Engenharia de Pesca junto ao Ministério da Educação (MEC). No ano de 2014 iniciou afastamento para cursar Doutorado em Ciências Marinhas Tropicais (LABOMAR/UFC), onde defendeu sua tese na linha temática de patologia de camarão marinho no ano de 2017.

No ano de 2020 assumiu seu segundo mandato como coordenadora de curso, permanecendo até 2021. Colaborou com o Programa de Pós-Graduação em Biotecnologia ministrando disciplina e em co-orientação de dissertação de Mestrado em Biotecnologia. Participa atualmente como membro suplente do Comitê de Ética em Experimentação Animal (CEUA) desde o ano de 2020, participa ativamente da Comissão Permanente de Progressão Docente desde o ano de 2022 e 2023 atua como Representante Legal da UFDPAR juntamente ao Sistema Nacional de Gestão do Patrimônio Genético e do Conhecimento Tradicional Associado (SISgen/CGEN).

APRESENTAÇÃO

Manter a comunidade acadêmica engajada com as ações da universidade é indispensável para o desenvolvimento institucional. Cada discente, cada docente e cada membro do corpo técnico, seja efetivo ou terceirizado, tem papel decisivo na imagem da instituição. Somos mais de 4.000 pessoas que, juntas, formam uma comunidade e dão vida aos espaços que ocupamos diariamente. Assim, manter o engajamento de todos em busca de um bem maior é um dos grandes desafios a serem cumpridos por cada um de nós.

Neste sentido, nosso compromisso é: **ANTES DE TUDO, PESSOAS!** Ou seja, valorizando, reconhecendo e apoiando as pessoas, vamos proporcionar uma maior satisfação e sentimento de pertencimento da comunidade acadêmica, desenvolvendo uma cultura de comprometimento na UFDPAr.

Nos comprometemos com a construção de uma Universidade atenta aos desafios do tempo presente, mas projetada para o futuro honrando com o texto em latim que figura em nosso brasão "*Globally Putant, Esse Locum*" do sociólogo alemão Ulrich Beck, que se traduz como: "Pensar Globalmente, Agir Localmente".

É com esse sentimento que nos apresentamos como opção para a condução da Universidade Federal do Delta do Parnaíba. Juntos vamos construir a Universidade que tanto queremos. Participe conosco dessa construção. Estaremos sempre abertos ao diálogo, sobretudo buscando meios para solucionar as questões da nossa instituição que é conhecida no contexto histórico da criação das universidades federais brasileiras como uma "Supernova", isto é, as universidades recém implantadas pelo governo brasileiro. São elas a Universidade Federal de Jataí (UFJ), de Catalão (UFCat), do Norte do Tocantins (UFNT), de Rondonópolis (UFR), do Agreste do Pernambuco (UFAPE), e a nossa querida Universidade Federal do Delta do Parnaíba (UFDPAr).

Apresentamos a seguir nossa proposta de Programa de Gestão para a UFDPAr para o quadriênio 2024 a 2028. Na verdade, trata-se de uma carta de intenções inicial, ou seja, um material dinâmico, a ser debatido e aperfeiçoado ao longo do processo eleitoral.



**ANTES DE
TUDO,
PESSOAS!**



**ANTES DE
TUDO,
PESSOAS!**

Essas são nossas imagens que serão vinculadas à campanha, divulgadas com a *hashtag* #AntesDeTudoPessoas juntamente com nossas propostas para construção de uma UFDFPar onde todos se sintam pertencentes e colaboradores ativos na consolidação de uma universidade que tem tudo para ser referência em Ensino, Pesquisa e Extensão e Inovação.

NOSSOS VALORES



A **Ética** é um elemento primordial em qualquer gestão. Entendemos a Ética como um valor universal do respeito aos direitos dos cidadãos, do zelo com a coisa pública, da transparência dos atos administrativos.

A **Democracia** garante a participação da comunidade acadêmica e da sociedade, de forma responsável, nas deliberações dos órgãos da Universidade. A construção do consenso, fruto de discussões coletivas, garantirá um ambiente democrático em nossa Instituição.

O **Pluralismo** permitirá a convivência com os contrários, a valorização do diálogo e o exercício constante da crítica. Uma Universidade plural sempre busca a verdade, respeitando as diferentes opiniões e pautando-se sempre nos princípios da ética e justiça social.

O **Respeito à Diversidade** garante o direito de identidade, tanto pessoal, de grupos como a institucional. Acolhendo as diferenças e combatendo de forma efetiva os casos de racismo, machismo, capacitismo, intolerância religiosa, etarismo e qualquer forma de assédio, opressão, vilipêndio e preconceito.

NOSSAS PROPOSTAS DE GESTÃO

Em nossa proposta de gestão para a Universidade Federal do Delta do Parnaíba (UFDPAr), estamos firmemente comprometidos em promover a excelência acadêmica e institucional por meio de ações concretas e factíveis. Nossa chapa, formada por profissionais experientes e dedicados, está pronta para fazer a diferença na gestão da UFDPAr.

Tópicos de grande importância para a proposta:

1. Fortalecimento Acadêmico e Qualidade do Ensino
2. Pesquisa de Alta Qualidade e Inovação
3. Envolvimento da Comunidade e Responsabilidade Social
4. Internacionalização Orgânica
5. Sustentabilidade
6. Gestão com Eficiência e Transparência

Nossa chapa acredita que todas essas propostas são factíveis e, mais importante, orgânicas ao crescimento da UFDPAr. Com uma gestão bem articulada e uma comunidade universitária engajada, podemos alcançar nossos objetivos e elevar nossa universidade a novos patamares de excelência e relevância no cenário educacional e social. A implementação dessas iniciativas requer o apoio de toda a comunidade universitária e esforços conjuntos para alcançar esses objetivos ambiciosos, mas factíveis com uma gestão de pulso e bem articulada com o progresso da instituição. Contamos com o apoio de todos os membros da UFDPAr para construirmos juntos um futuro brilhante para nossa instituição. Juntos, faremos a diferença!

ENSINO

O ensino de graduação exerce papel central na missão da UFDPAr rumo à excelência acadêmica e ao compromisso social. O conhecimento transbordado pela Universidade é um dos fatores determinantes no processo de desenvolvimento regional. Nesse sentido, propomos:

Simplificar e desburocratizar os procedimentos de ajuste e mudança nos PPCs dos cursos;

Revisar o organograma institucional: Como forma de ampliar e fortalecer o diálogo e o apoio acadêmico e administrativo, propomos vincular as chefias dos cursos à Pró-Reitoria de Ensino de Graduação;

Fornecer suporte administrativo aos chefes de curso;

Incentivar a ampliação do conceito de sala de aula, do ponto de vista físico e pedagógico, aproveitando os recursos tecnológicos digitais e o espaço virtual como ambiente de ensino e de aprendizagem;

Ampliar ações pedagógicas e recursos didáticos e de tecnologia assistiva para facilitar acessibilidade de estudantes com deficiência e neurodivergentes;

Revisar o turno de oferta dos cursos e a periodicidade dos ingressos anuais e semestrais, respeitando a autonomia dos colegiados de cursos;

Acompanhamento de egressos: Desenvolver uma política institucional de aproximação da UFDPAr com os seus egressos;

Implantar o Ecossistema de Estágios: Por meio do envolvimento da Pró-Reitoria de Ensino de Graduação, representações estudantis, instituições públicas e privadas, podemos promover diferentes espaços de estágios para nossos discentes;

Estimular uma maior integração entre os cursos práticos: criar um programa de integração entre cursos práticos, como Medicina, Biomedicina, Fisioterapia, Biologia e Engenharia de Pesca. Isso envolverá a colaboração entre esses cursos, compartilhamento de recursos e experiências práticas para fornecer aos alunos uma educação interdisciplinar e prática;

Apoiar projetos de ensino inovadores: incentivar projetos de ensino inovadores voltados para os cursos de Matemática, Ciências Econômicas, Ciências Contábeis, Administração, Pedagogia, Turismo e Psicologia. Isso incluirá o desenvolvimento de métodos de ensino eficazes, a incorporação de tecnologia e a promoção de práticas pedagógicas avançadas com os espaços que propomos criar na UFDPAr;

Melhorar a qualidade do ensino de anatomia: Finalizar os trâmites para obtenção de cadáveres, iniciado em 2022, para obtenção dos cadáveres para melhorar a qualidade do ensino de anatomia humana de todos os cursos de saúde da UFDPAr;

Equipar os laboratórios de habilidades e simulação: o nosso objetivo é garantir o treinamento de habilidades específicas e simulações de alta fidelidade para os mais diversos procedimentos e cenários, proporcionando um aprendizado integral dos estudantes da área de saúde;

Ampliar o número de laboratórios de informática e aperfeiçoar a estrutura dos laboratórios já existentes na UFDPAr;

Criar processos e mecanismos que permitam a utilização dos resultados da avaliação discente como referência e estímulo ao aprimoramento dos processos de ensino-aprendizagem;

Fortalecer o SIEPEX (Seminário Integrador de Ensino, Pesquisa e Extensão): Criar condições para a realização anual do SIEPEX mobilizando toda a comunidade universitária, incluindo docentes, discentes, técnicos e colaboradores. O evento promoverá a apresentação de trabalhos, palestras, cursos e atividades para destacar os esforços da UFDPAr nas áreas de ensino, pesquisa e extensão;

Fortalecer o PIBIC e PIBITI: Incentivaremos ainda mais os projetos que envolvam a carreira acadêmica de nossos alunos de graduação para serem absorvidos em nossos programas de Pós-graduação, mas também dando suporte para que pleiteiem as melhores vagas em instituições que desejem concorrer;

Apoio aos Discentes Neurodivergentes: Desenvolveremos programas de capacitação para docentes e colaboradores da UFDPAr a fim de melhor prepará-los para lidar com casos especiais de discentes neurodivergentes e com necessidades especiais. Isso garantirá um ambiente inclusivo e acolhedor para todos os estudantes;

Otimizar o atendimento de apoio aos discentes, docentes e demais servidores com fragilidades emocionais: Fortalecer e apoiar os atendimentos existentes na clínica escola de psicologia, estabelecer campanhas permanentes de promoção de saúde mental de caráter interdisciplinar e intersetorial, além de criar parcerias com instituições privadas e públicas para realizar encaminhamentos para um adequado acompanhamento;

Discutir coletivamente sobre a implantação de novos cursos de graduação, considerando a vocação local e os aspectos culturais e sociais da Região.

EXTENSÃO, CULTURA E ARTES

A UFDPPar desempenha uma relevante função social que se materializa, especialmente, por meio da Extensão universitária. Acreditamos que para que o vínculo universidade-sociedade seja eficaz, a Extensão não pode ser concebida unicamente como uma prestação de serviços ofertados pela universidade à comunidade externa. Precisa ir além, uma vez que a UFDPPar é parte da sociedade e, portanto, retroalimentada por ela. Ao nosso entender, a Extensão universitária deve ser construída de modo a dialogar permanentemente com os diferentes setores da sociedade, permitindo que a Universidade incorpore pautas relevantes ao contexto social em que está inserida. Precisamos promover o diálogo de saberes acadêmicos e saberes populares e tradicionais. Será necessário o esforço conjunto com outras instituições para levarmos a universidade à vida de Parnaíba e região do entorno, bem como trazer a vida da região para dentro da UFDPPar. É a Universidade em movimento!

O nosso objetivo é consolidar a formação dos nossos estudantes e fomentar a atuação da comunidade acadêmica em ações que promovam a produção de conhecimentos voltados para o contexto em que nos inserimos, fortalecendo a imagem que a sociedade constrói sobre a nossa UFDPPar.

Arte e Cultura Universitária: Vamos incentivar a arte e a cultura na UFDPPar com a criação de um programa de apoio a projetos de extensão artística. Isso incluirá workshops, exposições e apresentações artísticas que envolvam nossa comunidade acadêmica e promovam a expressão artística em todas as suas formas. Estruturar o auditório central da UFDPPar em termos de sonorização de qualidade, para receber peças teatrais, festivais de música e outros eventos culturais de forma regular. Isso ajudará a humanizar a experiência acadêmica e estimulará o envolvimento dos estudantes com as artes, enriquecendo sua formação;

Espaços Aconchegantes e Feiras Internas: Criar espaços mais acolhedores na UFDPPar para receber a comunidade em exposições e feiras internas. Isso promoverá a interação da universidade com a comunidade e proporcionará oportunidades para a troca de conhecimento e experiências;

Centro de Produção Multimídia para Extensão: Propomos a criação de um Centro de Produção Multimídia equipado com estúdios de gravação de podcasts, vídeos e salas de edição de imagens. Esse espaço será acessível a todos os departamentos da UFDPPar e servirá como um recurso valioso para a produção de conteúdo de alta qualidade, seja para divulgação de projetos de extensão, congressos acadêmicos, reuniões institucionais ou material de apoio a cursos;

Projeto Meu Estúdio UFDPPar: Reorganizaremos espaços para garantir locais para o desenvolvimento de projetos audiovisuais como a criação de salas com isolamento acústico para gravação de *podcasts*, vídeos para envio a congressos híbridos, trabalhos

de metodologia ativa, dentre outras utilidades para todos os cursos de graduação e pós-graduação da UFDPAr;

Oficinas de Podcast e Vídeo: Ofereceremos oficinas regulares para capacitar os membros da comunidade universitária na produção de *podcasts* e vídeos de alta qualidade. Isso facilitará a divulgação de conhecimento, bem como a promoção de projetos de extensão de forma mais eficaz;

Festival Universitário de Música: Propomos a estruturação do auditório central da UFDPAr com amplificadores, sonoplastia de alta qualidade e tratamento acústico para a realização de um Festival Universitário de Música que encerrará sempre nossos anos letivos como um evento que se tornará tradicional. Este festival será uma celebração da música produzida por nossos alunos e servidores, e proporcionará uma experiência única para todos os participantes, inclusive a comunidade extra acadêmica que poderá prestigiar e movimentar a universidade movimentando a renda do comércio local e dos centros acadêmicos;

Estruturação de Núcleos de suporte: Incentivaremos os grupos que atendam às necessidades do próprio tecido acadêmico como núcleos de ilustrações e animações para publicações de artigos, livros, dentre outros, bem como da comunidade como elaboração de serviços pontuais produzidos pelos próprios núcleos;

Programa de Divulgação Científica: Criaremos um programa de divulgação científica pioneiro na universidade, com entrevistas, vídeos, webinars e artigos escritos por nossos pesquisadores, que serão acessíveis a um público amplo através de divulgação através da nossa aproximação por entrevistas, programações de rádios, *podcasts*, canais televisivos locais, regionais e nacionais, incentivando a compreensão e o engajamento com a ciência produzida na UFDPAr;

Apoio a Editais de Extensão: Ampliaremos o apoio aos editais de projetos de extensão, proporcionando recursos adicionais para iniciativas inovadoras que incorporem e envolvam a comunidade local e regional. Incentivaremos projetos que promovam o bem-estar social, a educação inclusiva e a sustentabilidade.

PESQUISA, PÓS-GRADUAÇÃO E INOVAÇÃO

Acreditamos que a pesquisa é a base do conhecimento, e é por meio dela que podemos enfrentar os desafios mais complexos da nossa sociedade. Nossa administração buscará fortalecer e expandir os investimentos em pesquisa, incentivando nossos docentes e pesquisadores a explorar novos horizontes de descoberta. A UFDPPar se tornará um catalisador para a geração de conhecimento avançado e inovação disruptiva em diversas áreas, desde ciências exatas, ciências da natureza, medicina e ciências humanas.

Além disso, reconhecemos a importância de transformar essas descobertas em ações concretas que beneficiem a sociedade. Para isso, pretendemos criar um núcleo de orientação para depósito de patentes, que facilitará o registro e proteção da propriedade intelectual de nossos pesquisadores. Essa iniciativa não apenas promoverá a valorização da pesquisa acadêmica, mas também abrirá portas para a comercialização de tecnologias inovadoras, gerando receita para a universidade e oportunidades de empreendedorismo para nossos alunos e docentes.

A Inovação e o Empreendedorismo são áreas de ação e aprimoramento institucionais que devem estar alinhadas com a produção de conhecimento e desenvolvimento científico. Portanto, fomentar a inovação e o empreendedorismo, além de favorecer a consolidação do processo formativo aos estudantes, proporciona uma aproximação com as demandas atuais da sociedade e promove o desenvolvimento local e regional, o qual é uma das premissas da missão da UFDPPar.

Nossa visão também inclui o fortalecimento de ecossistemas de inovação e empreendedorismo. Ao apoiar a aceleração de *startups* incubadas nas dependências da UFDPPar, criaremos um ambiente propício para o desenvolvimento de novas empresas de base tecnológica. A universidade se tornará um centro de excelência em empreendedorismo, fornecendo recursos, aproximando mentorias aos nossos pesquisadores e acesso a redes de investidores para nossos empreendedores.

Em resumo, a pesquisa e a inovação são a espinha dorsal de uma universidade progressista e relevante. Nossa equipe está comprometida em promover uma cultura de pesquisa, apoiar empreendedores, proteger propriedade intelectual e internacionalizar a UFDPPar de forma orgânica. Juntos, construiremos um futuro acadêmico vibrante e impactante, elevando nossa universidade a novos patamares de excelência e influência na sociedade parnaibana, piauiense, brasileira e de relevância internacional. Para isso, teremos um árduo trabalho para cumprir com as propostas que almejamos alcançar com muita obstinação:

Reconhecimento à Pesquisa de Ponta: Continuaremos a reconhecer e apoiar os pesquisadores da UFDPPar que têm elevado os índices da instituição por meio de pesquisa de ponta, abordando tanto aspectos básicos quanto clínicos, além de tornar a

UFDFPar mais autônoma na pesquisa que tanto orgulha a instituição devido aos índices excelentes para uma Universidade recém-criada;

Apoiar Estudos de Moléculas de Regulação: Iniciaremos os trâmites legais para obter insumos de regulação pela ANVISA e Polícia Federal, como DMT, canabidiol, THC, acetona e outros solventes, para promover estudos nas áreas de psicofarmacologia e subsidiar grupos produtivos da UFDFPar que precisam de apoio na obtenção de insumos considerados básicos. Isso abrirá novas oportunidades de pesquisa e contribuirá para avanços científicos importantes;

Biotério de Roedores: Priorizaremos a construção de um biotério exequível de alta qualidade para incentivar pesquisas com animais de alto nível. Isso dará suporte aos pesquisadores e garantirá a qualidade, continuidade e até a inserção de novos estudos envolvendo medicina experimental;

Fundo de Reserva para manutenção de Equipamentos: Criaremos um fundo de reserva na FADEX exclusivamente para a manutenção preventiva e corretiva de equipamentos de médio e grande porte. Isso garantirá que os projetos de pesquisa não sejam prejudicados por falhas em equipamentos críticos;

Aprimorar as políticas de acesso e de permanência estudantil na Pós-Graduação;

Trabalhar pela criação de condições adequadas de funcionamento dos Programas de Pós-Graduação sem cargas burocráticas para cadastro e desenvolvimento de projetos. Além de criar vagas para secretarias das coordenações de cursos de Graduação e Pós-Graduação, além do apoio administrativo com a criação de vagas de bolsa trabalho para apoiar coordenadores e canalizar a sobrecarga de demandas administrativas;

Trabalhar ativamente junto às entidades científicas nacionais, temáticas e das áreas, bem como às representações sindicais e aos órgãos de fomento nacionais e internacionais, com vistas a ampliar os recursos para a Pós-Graduação da UFDFPar;

Apoiar programas de colaboração interinstitucional na Pós-Graduação, em âmbitos nacional e internacional;

Criar um Escritório de Apoio Institucional à Produção Científica e Submissão de Projetos de Pesquisa para auxiliar jovens pesquisadores(as) na construção de propostas bem qualificadas e com serviços que auxiliem o(a) pesquisador(a) quanto à montagem do trabalho a ser publicado;

Criar uma comissão de aceleração de formação de grupos de pesquisa interdisciplinar, multidisciplinar e transversal, bem como no apoio à elaboração e submissão de propostas para novos programas de pós-graduação *lato e stricto sensu*;

Aprimorar os sistemas de informação voltados ao registro, acompanhamento e visibilidade da pesquisa realizada na UFDFPar;

Fornecer suporte administrativo às coordenações dos PPGs;

Implementar a Política de Inovação da UFDPAr, construída em 2022: Fortalecer a inovação, o desenvolvimento tecnológico e a transferência de tecnologias para a sociedade. Continuando o trabalho árduo que já temos expertise e know-how no assunto, essa pasta receberá a devida importância;

Estimular iniciativas que promovam a utilização da Inteligência Artificial (I.A) no meio acadêmico, de forma ética e segura.

INTERNACIONALIZAÇÃO

A internacionalização é um fator determinante para a inclusão de uma Universidade no cenário científico, tecnológico e acadêmico em um patamar de excelência. Nesse sentido, a comunidade acadêmica precisa ter oportunidades de interlocuções e interações com comunidades de universidades de excelência no exterior, facilitando parcerias e formações de redes de pesquisa.

Desenvolver uma estrutura multilíngue, favorecendo disciplinas, atividades, seminários, trabalhos e projetos em língua inglesa, permitindo que a comunidade acadêmica desenvolva habilidades linguísticas essenciais para escrita de manuscritos de excelência, colaborações internacionais e pesquisa.

O compromisso fundamental da nossa gestão é a internacionalização orgânica e verdadeira. Isso significa que, não apenas incentivaremos intercâmbios e parcerias internacionais, mas também criaremos medidas oriundas da própria UFDPAr para atrair talentos internacionais, fomentar a pesquisa colaborativa global e promover a diversidade cultural em nosso *campus*. Acreditamos que essa abordagem fortalecerá a nossa posição como uma universidade supernova, mas de classe internacional muito em breve com a ascensão dos nossos programas de Pós-graduação que devem ser vistos como motivo de orgulho.

Buscar mecanismos de financiamento de mobilidade estudantil, tanto para ida quanto para a vinda de estudantes, estimulando programas de dupla titulação e doutoramento em cotutela;

Montar Sala de Videoconferência: Estruturaremos um espaço adequado na UFDPAr com internet dedicada, tratamento acústico, compra de equipamentos de excelente qualidade para gravação, captação de áudio profissional para defesas de TCC, dissertações, teses, conferências com pesquisadores nacionais e internacionais;

Fomentar o Intercâmbio de Docentes e Discentes: Incentivaremos professores a colaborarem com universidades de ponta em todo o mundo e promoveremos o intercâmbio de docentes e discentes. O incentivo se dará por editais internos, construídos com ampla participação da comunidade acadêmica.

PLANEJAMENTO, GOVERNANÇA INSTITUCIONAL E INTEGRAÇÃO ESTRATÉGICA

A nossa proposta considera o Planejamento, da Governança Institucional e da Integração Estratégica como pontos fortes no processo de consolidação da Universidade. Nesse sentido, precisamos de ações coordenadas que levem ao cumprimento da missão e dos objetivos institucionais. Estas ações perpassam pela segurança jurídica dos atos praticados, pela garantia de recursos orçamentários, pela busca de parcerias institucionais, mas sobretudo pela valorização do nosso bem mais precioso: as pessoas da nossa UFDPAr.

Atuar ativamente para a criação/implantação do Hospital Universitário (H.U), como espaço de formação em âmbito de graduação e pós-graduação (residências, mestrados e doutorados), prestando apoio ao ensino, à pesquisa e à extensão, além de promover a saúde da população;

Instituir um processo de governança que permita alocar os escassos recursos da maneira mais eficiente possível, com vistas a alcançar os objetivos institucionais mantendo um elevado nível de transparência para a sociedade;

Construir, debater e aprovar as resoluções e regimentos próprios da UFDPAr, dando maior segurança ao funcionamento da instituição, proporcionando maior clareza e transparência dos direitos e deveres da nossa comunidade acadêmica;

Potencializar o uso de informações qualificadas no apoio ao processo de tomada de decisão;

Aperfeiçoamento da transparência passiva da Instituição, visando tornar as informações mais acessíveis por meio de um processo mais ágil e eficiente;

Atender fielmente às recomendações de Controle Interno e Externo, buscando garantir a excelência junto aos órgãos e a imagem da UFDPAr junto a sociedade;

Aprimorar os índices de governança e gestão pública avaliados pelo Tribunal de Contas da União (TCU);

Implantar a Auditoria Interna da UFDPAr, de modo a controlar e fortalecer a gestão por meio do assessoramento, orientação, acompanhamento e avaliação dos atos e fatos administrativos, com o objetivo de assegurar a orientação necessária ao cumprimento das leis;

Fortalecer a cultura de integridade na Universidade, por meio do aprimoramento e implementação do Plano de Integridade na UFDPAr;

Buscar fontes alternativas de financiamento, por meio de emendas parlamentares, TED's e articulação com instituições externas;

Implementar um mecanismo de integração, melhoria e transparência dos serviços de manutenção e pequenas reformas;

Utilizar a experiência adquirida durante a pandemia da COVID-19 para discutir, de forma coletiva com o corpo técnico-administrativo, a regulamentação do trabalho remoto, com qualidade e apoio institucional;

Formular e implementar o Programa de Formação de Gestores, com o objetivo de promover ações de capacitação em gestão e liderança para servidores(as) docentes e técnico-administrativos que assumirem cargos de chefia;

Fomentar a participação do corpo técnico-administrativo em programas de Mestrado e Doutorado, pois são mentes críticas valiosas para nossa instituição;

Ampliar a Infraestrutura para que os técnicos administrativos possam desenvolver seu trabalho com maior qualidade;

Realizar um mapeamento detalhado da situação dos técnicos administrativos que trabalham em condições de insalubridade e periculosidade buscando conjuntamente soluções e melhorias no sentido de prevenir acidentes e situações de risco;

Instituir o Observatório da Terceirização: Trabalhar junto à Pró-Reitoria de Administração, para fortalecer e ampliar os mecanismos institucionais que fiscalizam os serviços terceirizados na instituição, com foco não apenas na qualidade do serviço prestado, mas também com mecanismos que permitam a denúncia e investigação de práticas desumanas ou antiéticas pelas empresas contratadas e a promoção de medidas que melhorem a condição de trabalho desses(as) trabalhadores(as);

Fortalecer a atuação da Comissão Própria de Avaliação (CPA) na UFDPAr, consolidando seu processo de avaliação sistêmico, garantindo, infraestrutura física, material e humana adequadas ao seu bom funcionamento;

Discutir uma política e instrumentos eficazes que dêem transparência e legitimidade às remoções e redistribuições de servidores docentes e técnico-administrativos;

Fortalecer as estruturas de coibição às práticas de assédio e discriminação de qualquer natureza entre estudantes e servidores(as) da instituição, reforçando e divulgando as vias e unidades para acolhimento de denúncias e demandas da comunidade acadêmica;

Implementar uma equipe multiprofissional de apoio institucional para o acolhimento às vítimas de assédios.

ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL E ACESSIBILIDADE

O projeto de Universidade que pensamos, focado nas pessoas, nos direciona para uma atenção especial às ações que garantam a permanência dos nossos estudantes e que garantam o seu bem estar na UFDPAr. Para tanto, estamos planejando uma série de ações, como por exemplo:

Aprimorar as ações de apoio estudantil: ampliação de estrutura de apoio estudantil para oferecer suporte abrangente aos acadêmicos, abordando suas necessidades acadêmicas, emocionais e sociais;

Atuar na defesa da ampliação dos recursos financeiros destinados aos programas de Assistência Estudantil;

Democratização e ampliação das condições de permanência dos estudantes em comprovada situação de vulnerabilidade socioeconômica, por meio da concessão de auxílios;

Estabelecer uma política institucional de ações afirmativas e de assistência estudantil para a graduação e pós-graduação;

Melhorar os Sistemas de Registro e de Controle dos estudantes beneficiários;

Criar políticas voltadas para estudantes mães, visando a permanência e qualidade de vida para mães e bebês com criação de uma rede institucional de apoio dedicando infraestrutura com fraldário, berçário, sala para amamentação e brinquedoteca;

Buscar articulações junto aos municípios visando a garantia e melhoria do transporte público aos alunos e servidores em horários amplos e adequados;

Estabelecer o debate com os discentes sobre a moradia estudantil com a finalidade de acomodar e dar apoio e dignas condições para quem se desloca a Parnaíba com o sonho de concluir seu curso acadêmico;

Criar o edital de apoio aos ingressantes, com disponibilização de apoio financeiro, em parcela única, para estudantes carentes oriundos de outros municípios/Estados;

Apoiar o protagonismo estudantil, com estabelecimento de diálogo direto entre as organizações estudantis e a Reitoria;

Reestruturar o Restaurante Universitário: Ampliação dos espaços, a fim de proporcionar aos estudantes mais conforto no horário de maior fluxo, além de readequação do cardápio;

Estabelecer o controle eletrônico de venda de ticket refeição e informatização do acesso ao Restaurante Universitário (RU) da UFDPAr;

Atualizar a infraestrutura da biblioteca central de modo a possibilitar a ampliação dos espaços para acervo e para estudo;

Equipar laboratórios de informática e biblioteca com equipamentos de tecnologias acessíveis;

Promover ações de adequações arquitetônicas e urbanísticas, minimizando barreiras que dificultem o uso de determinados espaços da Universidade por todos;

Instalar mapas e placas táteis em Braille na Universidade, permitindo uma maior mobilidade para pessoas com deficiência visual;

Buscar ampliar a equipe multiprofissional do Núcleo de Inclusão e Acessibilidade da UFDPAr, a fim de prestar um atendimento integral à comunidade acadêmica.

SUSTENTABILIDADE

É dever da administração pública a preservação dos recursos naturais e a busca incessante de uma convivência harmoniosa com o meio ambiente. Dessa forma, buscaremos adotar medidas que promovam o desenvolvimento sustentável em nossas políticas e ações, com destaque para a educação ambiental, a redução da geração de resíduos, assim como o seu reaproveitamento.

Criar o Sistema de Gestão Ambiental da UFDPAr, integrando a Prefeitura Universitária, Pró-Reitorias, Superintendências e nossa Comissão Interna de Conservação de Energia, com o intuito de implantar um modelo sistêmico de Gestão Ambiental;

Migrar todo o sistema de iluminação da UFDPAr para o de tecnologia LED (light emitting diode);

Formular o Projeto UFDPAr Sustentável, com ações voltadas à sensibilização e capacitação da comunidade acadêmica para as questões ambientais;

Fortalecimento da cultura da sustentabilidade na Universidade, por meio da vinculação dos projetos, ações e iniciativas institucionais aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU;

Estimular o reuso de papéis na UFDPAr, com ações voltadas aos projetos de extensão universitária para que os papéis que naturalmente são descartados sejam preparados para reuso como material para núcleos de ilustração, impressão de cartazes para informes nos murais da universidade, papéis para bloco de notas, dentre outros;

Fomentar o Projeto Nossa Fragrância UFDPAr, com ações voltadas à extração de óleo essencial com fragrâncias agradáveis de espécies botânicas nativas sem o prejuízo ambiental, realizada pelos próprios discentes da graduação e Pós-Graduação para uso em ambientes da UFDPAr como salas de aula, superfície de móveis, carteiras e perfumação dos banheiros;

Implantar iniciativas de promoção da arborização adequada, nos espaços da UFDPAr, com o envolvimento da comunidade acadêmica.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Em resumo, nossa proposta para a gestão da Universidade Federal do Delta do Parnaíba visa promover a excelência acadêmica e institucional de forma sólida e realizável. Estamos cientes de que os desafios são significativos, mas acreditamos firmemente que, com comprometimento, trabalho árduo e uma equipe dedicada, podemos alcançar nossos objetivos. Através do fortalecimento acadêmico, da pesquisa de alta qualidade, do envolvimento com a comunidade, da internacionalização orgânica e de uma gestão eficiente e transparente, estamos determinados a fazer a diferença na UFDPAr.

O futuro da nossa universidade depende do esforço conjunto de toda a comunidade acadêmica, incluindo alunos, professores, funcionários dos setores técnico-administrativos, terceirizados e parceiros externos. Acreditamos que as ações propostas não apenas elevarão a qualidade do ensino, pesquisa e extensão na UFDPAr, mas também contribuirão para o desenvolvimento da nossa região e do país como um todo. É com essa visão em mente que contamos com apoio e confiança na nossa campanha. Juntos, podemos construir um futuro brilhante e promissor para a UFDPAr, onde a excelência e a inovação são a norma, e onde cada membro da nossa comunidade se orgulha de fazer parte desta jornada. Contamos com vocês para fazermos a diferença, juntos. E lembremos sempre que o maior investimento de uma instituição pública de ensino superior é feito nas pessoas, nas vidas das pessoas. Destarte, nosso compromisso é: **ANTES DE TUDO, PESSOAS!**

**ANTES DE
TUDO,
PESSOAS!**



**ANTES DE
TUDO,
PESSOAS!**